

I 令和2年度業務報告書

自 令和 2年4月 1日
至 令和 3年3月31日

令和2年度は、新型コロナウイルスの感染拡大が続き、理事会、総会が書面決議での開催を余儀なくされたほか、木材価格の下落により搬出間伐への応札がないなど、公社運営にも様々な影響が及びました。そのような状況下ではありましたが、「造林、育林等による森林及び林業に関する事業を行うことにより、森林資源の造成、国土の保全、水源のかん養等、森林のもつ公益的機能の維持増進を図り、もって農山村地域の活性化と経済の振興に寄与する」という公社の設立目的を果たすため、分収林契約地の適正な整備と維持管理に努めるとともに、公社の運営に当たりましては、今年度が最終年度にあたる「長野県林業公社経営改革プラン（平成26年度からの7箇年計画）」に基づき、「組織の改革」と「事業の改革」に取り組みました。

まず、契約地の森林整備を行う造林事業につきましては、保育間伐286ha、獣害防除258ha等、合計で555haの整備を行うとともに、今後の木材生産の基盤となる路網整備として、作業道の開設945m、補修2,347mを実施し、分収林契約地の適切な整備を進めました。

次に、経営改革プランに基づく取組としましては、「組織の改革」として、プロパー主体の企業的な経営感覚を持った組織への改革を進めるため、プロパー職員を林野庁や県、民間が主催する森林・林業や総務に関する各種研修に積極的に参加させるなど、その育成に努めました。

「事業の改革」としましては、まず「経営不適地の契約解除」として、公庫資金の支払利息の軽減や管理費の低減を図るため、計画に基づき3団地の契約を解除しました。

「新たな事業の受託」につきましては、昨年度に引き続き佐久穂町の町有林の森林整備事業全般に関わる業務の受託に加え、森林経営管理制度に係る「森林所有者意向調査」を立科町から受託いたしました。

また、今年度新たに、ドローン1機、撮影画像処理ソフト1式を整備しました。これらを活用し、県林務部からドローン等を活用した造林補助事業事前調査マニュアル作成業務を受託することができました。今後、ドローン等につきましては、契約地の管理に活用していくとともに、新たに事業を受託できるよう市町村等をお願いしてまいります。

「長伐期化及び分収割合の見直しの推進」のうち「長伐期化」につきましては、全1,191団地の98%に当たる1,173団地の契約変更が令和2年度末までに完了しました。また、「分収割合の見直し」につきましては、今年度は101件の変更契約が締結され、プラン期間中の目標である300団地に対し182%に当たる546団地の契約変更が完了しました。

これら、これまでの経営改革プランの取組に対し、4名の外部委員による「林業公社経営改革プラン推進会議」からは、概ね順調との評価をいただく一方、職員の技術力の向上や主伐を見据えた公社運営、収入の増大に向けた取組等が必要との課題をご指摘いただきました。

令和3年度は、「推進会議」での議論を踏まえて策定する「第2次長野県林業公社経営改革プラン」の初年度にあたりますことから、これまでの経営改革への取組に加え、新たにゼロカーボンの達成を目指した取組等を積極的に展開してまいります。

1 業務経過

(1) 総会・理事会等

年月日	業務の主な事項
2. 5. 25	<ul style="list-style-type: none"> ○ 監査会の開催(長野市) <ul style="list-style-type: none"> ・ 監査報告書の作成 ・ 会計監査人の選任について ・ 監事の選任について
2. 6. 5	<ul style="list-style-type: none"> ○ 令和2年度第1回理事会開催(理事会の決議の省略による) <ul style="list-style-type: none"> ・ 令和元年度業務報告及び決算の承認について ・ 書面による定時総会の開催及び定時総会に提出する書類の決定について
2. 6. 24	<ul style="list-style-type: none"> ○ 令和2年度定時総会開催(総会への報告の省略による) 報告事項 <ul style="list-style-type: none"> ・ 令和元年度業務報告及び決算について ・ 令和2年度事業計画及び収支予算書等について ・ 経営改革プランの実施状況について
2. 9. 7	<ul style="list-style-type: none"> ○ 令和2年度第2回理事会開催(理事会の決議の省略による) <ul style="list-style-type: none"> ・ 造林(分収育林)契約の解除について ・ 事業運営準備金積立資産の取り崩しについて
3. 3. 25	<ul style="list-style-type: none"> ○ 令和2年度第3回理事会開催(理事会の決議の省略による) <ul style="list-style-type: none"> ・ 令和2年度補正予算の承認について ・ 令和3年度事業計画及び収支予算書等の承認について ・ 長野県林業公社会計処理規程の一部改正について ・ 参与の選任について ・ 経営改革プランの進捗状況について ・ 職務の執行状況報告について

(2) その他

年月日	業務の主な事項
2. 9. 2	○ 経営改革プラン推進会議(第1回)
2. 12. 10	○ 経営改革プラン推進会議(第2回)
3. 2. 3他	○ 会計監査人・理事長意見交換会(その他書類監査・現地確認等を実施)
3. 3. 23	○ 経営改革プラン推進会議(第3回)

2 執行体制

区 分	令和2年度末現在
理 事	14 名
監 事	3 名
職 員	8 名(兼1)

3 社員加入状況

(単位:名)

区 分	総 数	内 訳				摘 要
		県	市町村	県森連	その他	
令和元年度末現在	62	1	59	1	1	
令和2年度増減実績	-	-	-	-	-	
令和2年度末現在	62	1	59	1	1	

4 出資の状況

区 分	払 込 実 績		出資社員	摘 要
	口 数	金 額		
令和元年度末現在	6,800 口	68,000 千円	長野県	
令和2年度増減実績	-	-		
令和2年度末現在	6,800 口	68,000 千円		

5 造林事業実施状況

(1) 分収造林契約状況

令和3年3月31日現在

所有形態	事業地別団地数	契約面積 (ha)	契約書別団地数	名義人別地権者数
市 町 村 有	141	4,531.40	144	48
財 産 区 有	48	1,537.98	49	30
共 有	202	3,437.05	231	2,548
個 人 有	296	2,888.84	460	413
生産森林組合有	49	1,292.68	51	32
林野利用農協有	22	505.69	22	8
社 寺 有	16	363.01	20	18
会 社 有	4	29.20	5	5
その他団体有	59	1,001.85	62	67
合 計	837	15,587.70	1,044	3,169

(注) 「その他団体」は地縁団体、森林組合ほか

(2) 分収育林契約状況

令和3年3月31日現在

所有形態	事業地別団地数	契約面積 (ha)	契約書別団地数	名義人別地権者数
市 町 村 有	34	676.92	35	17
財 産 区 有	11	469.86	13	8
共 有	19	204.44	19	260
個 人 有	37	173.59	41	40
生産森林組合有	17	333.54	18	9
林野利用農協有	6	65.37	6	4
社 寺 有	1	4.60	1	1
会 社 有	1	10.88	1	1
その他団体有	8	74.80	8	6
合 計	134	2,014.00	142	346

1 分収造林契約地

単位：ha

管内別	植栽実績					育成天然林実績		計	その他	契約面積
	スギ	ヒノキ	アカマツ	カラマツ	トウヒ他	しいたけ原木	ナラ・クリ他			
管内										
佐久	52.28	45.62	87.73	397.60	9.65			592.88	134.36	727.24
上小	8.68	253.38	134.92	212.56	21.40			630.94	129.15	760.09
諏訪				92.17				92.17	9.97	102.14
上伊那		310.24	532.37	666.65	8.15		21.27	1,538.68	185.54	1,724.22
下伊那	156.49	2,781.33	424.45	709.65		2.19	0.40	4,074.51	998.57	5,073.08
木曽	1.18	1,546.56	47.32	87.20				1,682.26	216.26	1,898.52
松本	3.00	244.63	380.68	378.27	124.47		19.76	1,150.81	194.08	1,344.89
北安曇	315.63	367.37	32.55	47.34	4.79			767.68	243.02	1,010.70
長野	719.25	27.27	48.24	513.69			2.42	1,310.87	446.56	1,757.43
北信	923.54	5.80		49.24				978.58	210.81	1,189.39
計	2,180.05	5,582.20	1,688.26	3,154.37	168.46	2.19	43.85	12,819.38	2,768.32	15,587.70
構成比	13.99	35.81	10.83	20.24	1.08	0.01	0.28	82.24	17.76	100.00

2 分収育林契約地

単位：ha

管内別	育林実績					育成天然林実績		計	その他	契約面積
	スギ	ヒノキ	アカマツ	カラマツ	トウヒ他	しいたけ原木	ナラ・クリ他			
管内										
佐久	1.57	0.25	34.23	185.10				221.15	106.97	328.12
上小	0.64	8.56	11.68	17.47				38.35	1.42	39.77
諏訪										
上伊那	1.16	12.17	73.81	322.85				409.99	58.33	468.32
下伊那	47.15	119.93	59.70	231.16				457.94	72.89	530.83
木曽	0.50	59.76	22.91	195.74				278.91	36.02	314.93
松本	1.30	7.76	110.01	68.40				187.47	2.93	190.40
北安曇	34.75	4.45	18.11	1.77				59.08	2.36	61.44
長野	6.63			34.46				41.09	5.79	46.88
北信	27.75			2.73				30.48	2.83	33.31
計	121.45	212.88	330.45	1,059.68				1,724.46	289.54	2,014.00
構成比	6.03	10.57	16.41	52.61				85.62	14.38	100.00

3 分収林合計

単位：ha

管内別	実績					育成天然林実績		計	その他	契約面積
	スギ	ヒノキ	アカマツ	カラマツ	トウヒ他	しいたけ原木	ナラ・クリ他			
管内										
佐久	53.85	45.87	121.96	582.70	9.65			814.03	241.33	1,055.36
上小	9.32	261.94	146.60	230.03	21.40			669.29	130.57	799.86
諏訪				92.17				92.17	9.97	102.14
上伊那	1.16	322.41	606.18	989.50	8.15		21.27	1,948.67	243.87	2,192.54
下伊那	203.64	2,901.26	484.15	940.81		2.19	0.40	4,532.45	1,071.46	5,603.91
木曽	1.68	1,606.32	70.23	282.94				1,961.17	252.28	2,213.45
松本	4.30	252.39	490.69	446.67	124.47		19.76	1,338.28	197.01	1,535.29
北安曇	350.38	371.82	50.66	49.11	4.79			826.76	245.38	1,072.14
長野	725.88	27.27	48.24	548.15			2.42	1,351.96	452.35	1,804.31
北信	951.29	5.80		51.97				1,009.06	213.64	1,222.70
計	2,301.50	5,795.08	2,018.71	4,214.05	168.46	2.19	43.85	14,543.84	3,057.86	17,601.70
構成比	13.08	32.92	11.47	23.94	0.96	0.01	0.25	82.63	17.37	100.00

(注) 「その他」は更新困難地等の除地

(3) 造林事業実績及び資金調達実績

事業名		事業実績		資金調達 (千円)				
		数量 (ha, m)	金額 (千円)	補助金	公借入 庫金	県借入金	その他 資 金	
直接 事業 費	植栽	復旧造林	0	0				
		補植	0	0				
	保育	下刈	0	0				
		除伐	0	0				
		保育間伐	286	56,209				
		間伐	6	4,774				
		つる切	5	532				
		くず枯殺	0	0				
		雪起し	0	0				
		枝打ち	0	0				
		獣害防除	258	37,104				
		施設	作業道開設	945	1,448			
	作業道補修		2,347	1,397				
	事業雑費		2,427					
	小計			103,891	80,619	20,936	0	2,336
分収林施設転換推進事業			3,797				3,797	
事業費計			107,688	80,619	20,936	0	6,133	
間接 事業 費	借入償還金		811,939					
	支払利息		566,128					
	一般管理費		88,172					
計			1,466,239	10,178	0	1,446,574	9,487	
合計			1,573,927	90,797	20,936	1,446,574	15,620	

6 受託事業実施状況

事業名	事業内容	事業費 (千円)	委託機関名
佐久穂町森林整備事業 更新一貫 実施業調査・測量委託業務	主伐・地拵え・植栽団地の調査 測量及び設計監理等	9,240	佐久穂町
森林環境譲与税活用事業 森林 経営管理意向調査業務委託	森林所有者の森林の経営方針を確 認する調査の実施及び整理等	690	立科町
ドローン等を活用した造林補助事業 事前調査マニュアル作成業務委託	ドローンを活用した標準地調査・空中 撮影・三次元形状復元及びマニュアル 作成等	847	長野県
合 計		10,777	